

# Projet associatif 2026-2031

---

Association Brassalay

Protéger l'instant pour  
accompagner l'avenir



# Historique de l'association

L'association a été créée en 1964, régie par les dispositions de la loi du 1er juillet 1901. Elle est située dans le village de Biron (64300) au 1 bis, lotissement de la Plaine.

C'est une famille de bienfaiteurs qui se trouve à l'origine de la création, avec pour objectif de venir en aide à des enfants en difficultés sociales.

## Développement de l'activité

1. **Les débuts** : L'activité a débuté sur le site du château Brassalay, point de départ des initiatives de l'association.
2. **Expansion dans le village** : L'activité s'est étendue dans une maison du village de Biron, augmentant la capacité d'accueil et améliorant les services proposés aux enfants.
3. **Un réseau d'amis** : L'association s'est développée grâce à un réseau d'amis animés par des valeurs éducatives fortes.
4. **Évolution et modernisation** : Au fil des années, l'association a su évoluer et se moderniser pour répondre aux besoins changeants des enfants et de la société.
5. **Impact local et national** : Aujourd'hui, l'association est reconnue pour son impact tant au niveau local que national, continuant à incarner les valeurs et les objectifs fixés par ses fondateurs.



Cette histoire témoigne de l'engagement constant de ses membres et de la communauté pour faire une différence positive dans la vie des enfants en difficulté.

## Finalités de l'association

L'association a pour objet d'accueillir des enfants en difficulté, filles et garçons de 3 à 21 ans, avec la possibilité d'accueillir des fratries. Elle s'engage à promouvoir toutes activités à caractère social, sanitaire, éducatif et culturel pour les enfants qui sont orientés au sein de l'établissement, tout en impliquant leurs familles autant que possible.

Elle développe son action à partir de services capables d'adapter leurs modes d'intervention à l'évolution des publics et aux pratiques professionnelles, notamment :

- **La Maison d'Enfants à Caractère Social** : des lieux d'accueil modulable pour répondre aux besoins des enfants nécessitant une prise en compte individualisée.
- **Le Point Rencontre Parents Enfants (PRPE) et l'Accueil Parents Enfants avec Hébergement (APEH)** : Ces services facilitent les rencontres familiales dans un espace sécurisé et sécurisant en sus d'offrir un hébergement temporaire pour renforcer les liens familiaux (APEH).
- **Le Service d'Accueil d'Urgence (SAU)** : Une structure dédiée à l'accueil immédiat des enfants en situation de danger.
- **Le service d'assistance éducative en milieu ouvert renforcée avec hébergement** : Un dispositif visant à fournir un soutien éducatif en sus d'un soutien à la parentalité.
- **Tout dispositif jugé nécessaire par le Conseil d'Administration** : l'association reste flexible et ouverte à l'implémentation de nouvelles initiatives pour répondre aux besoins des enfants et des familles.



# Objectifs généraux de l'association

## 1. Accueil des enfants en difficulté

L'association a pour principal objectif d'accueillir des enfants confrontés à des difficultés sociales et familiales, ainsi qu'à des situations d'urgence.

## 2. Accompagnement des familles fragilisées

Elle s'engage à accompagner les familles fragilisées pour les soutenir dans leurs compétences parentales et à pouvoir les développer.

## 3. Favoriser le retour en famille

L'association œuvre à faciliter le retour des enfants dans leurs familles dès que les conditions sont propices, en assurant un suivi et un soutien adéquats pour garantir une réintégration harmonieuse.

## 4. Réseau de partenariats pour l'inclusion

Elle tisse un réseau de partenariats avec divers acteurs pour promouvoir l'inclusion et l'insertion sociale et professionnelle des enfants et des jeunes adultes.

## 5. Préparation à l'autonomie

L'association accompagne les enfants et les jeunes adultes à accroître leur degré d'autonomie et à une entrée digne dans la vie civile.

Ces objectifs reflètent l'engagement de l'association à offrir un soutien global et adapté aux enfants et aux familles qu'elle accompagne, en mettant toujours au centre de ses actions le bien-être et le développement des enfants.



# Orientation et valeurs de l'association

L'association est solidement fondée sur des valeurs humanistes et laïques, inspirées par les lois de 2002, 2007, 2016 et 2022 ainsi que par les recommandations des bonnes pratiques de la HAS (Haute Autorité de Santé). Il est essentiel que chaque intervenant de notre maison se reconnaisse et adhère à ces valeurs pour garantir la cohérence et l'efficacité de notre action.

## Condition d'adhésion

L'adhésion à l'association est ouverte à toute personne physique ou morale qui répond à certaines conditions.

Les candidats doivent présenter une attestation d'honorabilité. Cette exigence s'applique également aux bénévoles qui souhaitent intervenir dans le soutien scolaire ou culturel, assurant ainsi la sécurité et le bien-être des enfants pris en charge.



## Diagnostic de l'association

- **Rénovation des bâtiments** : les anciens bâtiments (château et maison La Carrère) ont subi une réhabilitation.
- **Projet architectural** : un nouveau projet architectural a été lancé en 2013/2014 pour moderniser les infrastructures.
- **Effectif du personnel** : environ 90 personnes, équivalent à 80 postes à temps plein.
- **Nombre de personnes accueillies** : environ 63 enfants.
- **Nombre d'adhérents** : 14 adhérents actifs.
- **Bénévoles** : 10 bénévoles apportent leur soutien à diverses activités.
- **Situation financière** : l'association se maintient dans une situation financière équilibrée.
- **Conseil d'Administration** : composé de membres issus de divers secteurs (société civile, éducation, santé, anciens pensionnaires). Réunions trimestrielles, avec une assemblée générale annuelle.

## Objectifs après état des lieux

L'association vise à obtenir de l'autorité administrative les ressources nécessaires pour augmenter le nombre de personnels. Cette démarche a pour but d'optimiser et d'améliorer l'accomplissement de la mission qui lui est confiée, en garantissant un soutien toujours plus efficace et adapté aux besoins des enfants et des familles qu'elle accompagne.

## Nos valeurs

Afin de resserrer les liens et d'affirmer notre identité propre et unique à l'ensemble de l'association, il nous appartient désormais de réaffirmer les valeurs de notre Association et de poser le cadre qui sera notre fil conducteur :

### Le respect et le développement de la personne

L'association garantit les conditions de respect pour le développement de la personne. Nous nous engageons à créer les conditions nécessaires, à soutenir et à garantir l'inscription de chaque individu dans son environnement.

### La reconnaissance et la compréhension de l'environnement

Pour permettre à chacun de prendre sa place dans la cité, nous insistons sur l'importance de reconnaître et comprendre son environnement :

- La famille.
- L'établissement et les différents services de l'association Brassalay.
- L'école.
- Le monde du travail.
- Les activités sportives, artistiques et culturelles.
- Les institutions et/ou dispositifs de droit commun comme l'accès au logement et l'inscription dans un parcours de santé.

### Soutien aux compétences parentales

L'association reconnaît et soutient les compétences parentales. Nous nous efforçons de créer des conditions sécurisantes, tant sur le plan psychique que physique, pour toutes les familles.

### Émergence des potentialités

Nous reconnaissons et soutenons l'émergence des potentialités de chaque personne. Il est primordial d'encourager chaque personne à exploiter pleinement ses ressources et ses compétences.

### Information et respect de la loi

L'association informe et fait vivre la loi et le droit des personnes, en s'appuyant sur les lois de 2002, 2007, 2016, 2022 et les conventions internationales des droits de l'enfant.

## Intention du « Prendre Soins »

Nous affirmons notre intention de prendre soin de chaque personne, en mettant en avant une approche bienveillante et respectueuse de la dignité humaine. Ces valeurs constituent le cœur de notre engagement et guident toutes nos actions pour garantir un environnement propice au bien-être et au développement de chaque enfant accueilli au sein de notre association.

## Notre volonté

### Favoriser l'accueil, la protection, l'éducation et l'insertion

Respect, Écoute et Non Jugement : Nous nous engageons à offrir un environnement où chaque enfant est accueilli avec respect, écoute, et sans jugement. Il est essentiel que chaque moment passé au sein de notre association soit une opportunité de croissance personnelle et collective.

### Assurer l'accompagnement et la reconstruction des liens familiaux

Renforcement des Liens : Notre objectif est de favoriser la reconstruction des relations familiales en offrant un soutien adapté et continu aux enfants et à leurs familles. Nous croyons que le renforcement des liens familiaux est crucial pour le bien-être et le développement des enfants.

### Poser un cadre institutionnel clair pour les salariés

Amélioration des Conditions de Travail : Nous sommes déterminés à établir un cadre institutionnel clair qui soutient nos salariés. Cela inclut l'amélioration continue de leurs conditions de travail, garantissant ainsi un environnement propice à l'épanouissement professionnel et personnel.

Ces engagements reflètent notre volonté de créer un espace où chaque individu peut s'épanouir dans le respect de ses droits et de ses besoins, tout en contribuant positivement à la mission de l'association.

## Publics accueillis au sein de l'association

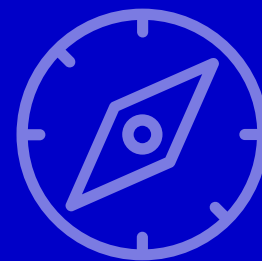
L'association accueille un public varié, orienté par des organismes tels que l'Aide Sociale à l'Enfance et la Protection Judiciaire de la Jeunesse (PJJ). Ce public est accueilli dans le cadre du principe de mixité, permettant de répondre aux besoins de chaque enfant de manière adaptée, individualisée et inclusive.

### Catégories de publics

- **Enfants de 3 à 12 ans** : Ces jeunes bénéficient d'un accueil spécifique, adapté à leur âge et à leurs besoins de développement personnel, physique et social.
- **Adolescents de 12 à 18 ans** : L'association offre un environnement stimulant et sûr, permettant aux adolescents de se construire et de s'épanouir durant une période cruciale de leur vie.
- **Jeunes majeurs jusqu'à 21 ans** : Un soutien particulier est proposé à ces jeunes adultes pour les aider à accroître leur degré d'autonomie et à préparer leur insertion socio-professionnelle dans la vie adulte.
- **Service d'accueil d'urgence** : Avec 6 places disponibles, ce service est destiné à accueillir des jeunes de 6 à 18 ans en situation d'urgence, afin de leur offrir un espace de vie sécurisant.

Ces différents groupes reflètent l'engagement de l'association à offrir un soutien complet et adapté aux enfants et jeunes adultes qui lui sont confiés, en veillant à leur bien-être et à leur développement personnel.

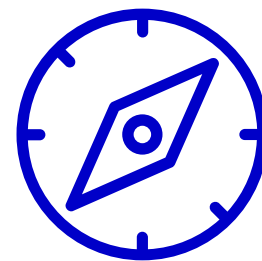




## Les orientations associatives des prochaines années

---

- Offrir les réponses les plus adaptées aux besoins des personnes accueillies
- S'inscrire sur le territoire comme ressource dans le champ de la protection de l'enfance
- Soutenir la parentalité
- Rechercher et diversifier les ressources financières de l'association
- Promouvoir l'intelligibilité collective au service de l'innovation et de l'organisation de travail



## Orientation 1

### Offrir les réponses les plus adaptées aux besoins des personnes accueillies

L'association s'engage à fournir des réponses adaptées aux besoins spécifiques des enfants et des familles qu'elle soutient. Pour y parvenir, elle s'appuie sur une approche collaborative et proactive, visant à renforcer et développer des partenariats stratégiques.

#### Développement et consolidation du partenariat

##### 1. Établir des connexions durables

L'association cherche à établir des liens durables avec des partenaires locaux, régionaux et nationaux. Ces connexions permettent d'élargir le réseau de soutien et d'améliorer les services offerts aux enfants et aux familles.

##### 2. Collaborations multi-sectorielles

En travaillant avec divers secteurs, tels que la santé, l'éducation, le social, et l'emploi, l'association parvient à créer une synergie bénéfique qui répond aux besoins complexes et variés des jeunes qu'elle accompagne.

##### 3. Partenariats avec les institutions

Collaborer étroitement avec des institutions telles que l'Aide Sociale à l'Enfance et la Protection Judiciaire de la Jeunesse permet d'assurer une prise en charge cohérente et unifiée des enfants et adolescents, assurant ainsi une continuité dans leur suivi et leur développement.

##### 4. Innovation par la coopération

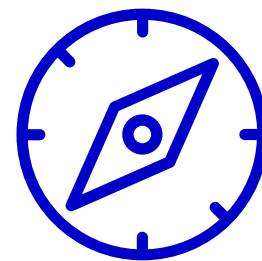
L'association s'engage à innover en matière de services et d'approches par l'échange de bonnes pratiques et la coopération avec d'autres organisations similaires. Cela permet de rester à la pointe des interventions sociales et éducatives.

##### 5. Implication des familles

Le, l'association garantit que les solutions mises en place sont réellement adaptées aux besoins des bénéficiaires, favorisant ainsi un environnement plus inclusif et participatif.

Ces efforts de partenariat reflètent l'engagement de l'association à offrir un soutien holistique et personnalisé, tout en enrichissant ses méthodes d'intervention par la collaboration et l'échange avec d'autres entités.

## Orientation 2



### S'inscrire sur le territoire comme ressource dans le champ de la protection de l'enfance

L'association aspire à devenir une ressource incontournable dans le domaine de la protection de l'enfance sur le territoire des Pyrénées atlantiques). Cet engagement se traduit par plusieurs actions visant à renforcer sa présence, son influence et son efficacité.

#### 1. Renforcement de la visibilité locale

L'association s'efforce d'accroître sa visibilité auprès des acteurs locaux, y compris les collectivités territoriales, les établissements scolaires, les services de santé et les services sociaux.

#### 2. Développement de partenariats locaux

L'établissement de partenariats solides avec les services locaux de protection de l'enfance, et les autres associations du territoire est primordial. Ces alliances permettent d'offrir un réseau de soutien plus vaste et de coordonner les efforts pour maximiser l'impact des interventions.

#### 3. Promotion des actions de plaidoyer

L'association s'engage activement dans le plaidoyer pour les droits de l'enfant, en sensibilisant le public et les décideurs politiques. Cela inclut l'organisation de conférences et la participation à des campagnes de sensibilisation.

#### 4. Mise en place de projets innovants

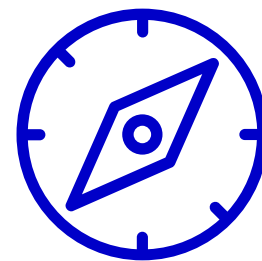
Développer et mettre en œuvre des projets innovants qui répondent aux besoins spécifiques du territoire. Cela peut inclure des initiatives de soutien scolaire personnalisé, et des activités de loisirs éducatifs pour les enfants et les jeunes adultes.

#### 5. Évaluation et amélioration continue de la qualité de son action

Mettre en place des mécanismes d'évaluation pour mesurer l'impact de ses actions et s'adapter aux besoins évolutifs du territoire. Cette démarche assure que l'association reste pertinente et efficace dans le domaine de la protection de l'enfance.

Ces initiatives visent à positionner l'association comme un acteur clé et un partenaire précieux dans la protection de l'enfance, en collaborant étroitement avec les communautés locales et en répondant de manière proactive aux défis rencontrés par les enfants et les familles.

## Orientation 3



### Soutenir la parentalité

L'association s'engage fermement à offrir un soutien adapté aux parents, indépendamment de la situation de l'enfant, en reconnaissant l'importance cruciale de la famille dans le développement et le bien-être des jeunes. Voici quelques principes et actions clés mis en place pour soutenir la parentalité :

#### 1. Accompagnement personnalisé des parents

Chaque parent est unique, avec ses propres défis et ressources. L'association propose des accompagnements sur mesure, adaptés aux besoins spécifiques de chaque famille, afin de renforcer les compétences parentales et de favoriser un environnement familial stable et sécurisant.

#### 2. Programmes de formation et d'ateliers

Des ateliers collectifs, des entretiens sont organisés régulièrement pour aider les parents à acquérir de nouvelles compétences. Ces sessions couvrent des thématiques variées telles que la communication, la gestion des conflits, et le soutien émotionnel, en visant à renforcer les capacités parentales.

#### 3. Soutien psychologique

Un soutien psychologique est proposé aux parents pour les aider à faire face aux défis émotionnels et psychologiques liés à leur rôle. L'association dispose de professionnels qualifiés pour fournir un espace d'écoute et de conseils adaptés.

#### 4. Facilitation des rencontres familiales

Pour les enfants accueillis temporairement, l'association facilite les rencontres familiales pour maintenir et renforcer les liens parents enfants. Des espaces dédiés et des temps d'échange encadrés sont mis à disposition pour garantir des interactions positives et constructives.

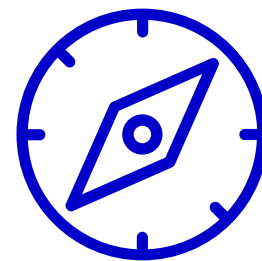
#### 5. Ressources et dispositifs de droits communs

L'association agit comme un pont entre les familles et les dispositifs de droits communs disponibles. Elle guide les parents vers les services sociaux, éducatifs et de santé locaux, assurant qu'ils bénéficient du soutien nécessaire pour soutenir le développement de leurs enfants.

#### 6. Implication active des parents dans le processus de décision

Les parents sont encouragés à participer activement aux décisions concernant le bien-être et l'éducation de leurs enfants. Ces initiatives visent à garantir que chaque parent, quelle que soit sa situation, reçoive le soutien nécessaire pour jouer pleinement son rôle dans la vie de son enfant, en contribuant à son épanouissement.

## Orientation 4



### Rechercher et diversifier les ressources financières de l'association

Pour assurer la pérennité et le développement de ses actions, l'association s'engage à rechercher activement des partenaires financiers, qu'ils soient permanents ou occasionnels. Cette démarche est cruciale pour garantir un soutien financier stable et diversifié, permettant de répondre efficacement aux besoins croissants des enfants et des familles accompagnées. Voici quelques stratégies mises en place à cet égard :

**1. Établir des relations avec des entreprises locales et territoriales.**

L'association cherche à nouer des partenariats avec des entreprises qui partagent ses valeurs et son engagement envers la protection de l'enfance. En collaborant avec le secteur privé, elle peut bénéficier de soutiens financiers sous forme de dons, de mécénat ou de parrainages pour ses projets.

**2. Participation à des Appels à Projets et Subventions**

En répondant à des appels à projets lancés par des institutions publiques ou des fondations privées, l'association peut obtenir des financements pour des initiatives spécifiques. Cette approche permet de diversifier les sources de revenus et d'explorer de nouvelles voies de financement alternatif.

**3. Renforcement des Liens avec les collectivités territoriales**

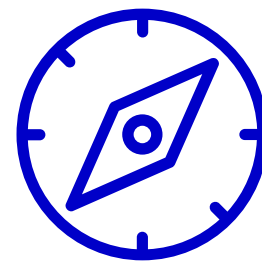
En collaborant avec les collectivités locales, l'association peut obtenir des subventions ou des aides financières pour ses actions sur le territoire. Ces partenariats permettent également de renforcer l'ancrage local de l'association et d'optimiser ses actions au service de la communauté.

**4. Exploration de partenariats internationaux**

L'association s'efforce d'établir des partenariats avec des organisations internationales, pouvant offrir des financements ou des ressources supplémentaires. Ces collaborations élargissent le champ d'action de l'association et apportent une dimension globale à ses initiatives.

Ces efforts de diversification des partenaires financiers sont essentiels pour garantir la stabilité financière de l'association et lui permettre de poursuivre et d'élargir ses actions en faveur des enfants et des familles en difficulté.

## Orientation 5



### Promouvoir l'intelligibilité collective au service de l'innovation et de l'organisation de travail

L'association reconnaît l'importance d'impulser une démarche d'amélioration continue de la qualité pour stimuler l'innovation et améliorer l'organisations de travail. En intégrant la clinique, l'éthique, l'intelligence collective dans ses pratiques, elle vise à développer des méthodes d'intervention plus efficaces et à renforcer ses capacités organisationnelles. Voici les principaux axes de cette démarche :

#### 1. Collaboration avec les instituts de formation de travail social

L'association établit des partenariats avec des centres de formation pour développer des projets de recherche appliquée. Ces collaborations permettent d'explorer de nouvelles approches et d'améliorer la qualité des services offerts.

#### 2. Projets pilotes innovants

L'association met en place des projets pilotes pour tester des innovations dans le domaine de la protection de l'enfance et de l'accompagnement familial. Ces initiatives servent de laboratoire pour expérimenter des idées novatrices et évaluer leur impact.

#### 3. Études sur l'optimisation des processus de travail

L'association mène des réflexions pour identifier les meilleures pratiques et optimiser ses processus de travail. L'objectif est d'accroître l'efficacité organisationnelle et de garantir une utilisation optimale des ressources disponibles.

#### 4. Encouragement de la flexibilité organisationnelle

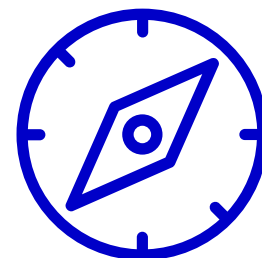
Elle promeut des structures organisationnelles flexibles qui s'adaptent aux besoins changeants des enfants et des familles. Cela inclut la mise en place de groupes de travail inter disciplinaires et l'adoption de nouvelles technologies de gestion.

#### 5. Encouragement de la créativité

L'association encourage ses membres à proposer des idées créatives dans leur travail. Cela stimule l'innovation interne et favorise un environnement propice à la création de solutions nouvelles.

#### 6. Partage des connaissances et des pratiques innovantes

Elle co-organise des conférences, met en place des groupes de travail en interne (démarche qualité, commission éthique, commission clinique,



groupe d'analyse de la pratique) pour partager des connaissances en interdisciplinarité. Ce partage enrichit la communauté et contribue à l'amélioration continue des pratiques professionnelles.

#### **7. Mécanismes d'évaluation rigoureux**

L'association met en place des mécanismes d'évaluation rigoureux pour mesurer l'impact de ses actions et ajuster ses stratégies en conséquence. Cela garantit que les initiatives mises en œuvre répondent efficacement aux besoins des bénéficiaires.

#### **8. Adaptation aux évolutions socio-économiques**

Elle reste attentive aux évolutions socio-économiques pour adapter ses interventions et ses structures organisationnelles. Cette adaptabilité est essentielle pour rester pertinent et efficace dans un environnement en constante évolution.

En promouvant l'intelligibilité collective au service de l'innovation et de l'organisation de travail, l'association s'engage à améliorer continuellement ses services et à créer un environnement de travail dynamique et résilient, capable de répondre aux défis actuels et futurs.

## Évaluation et ajustements futurs

L'évaluation systématique des actions menées au cours des cinq prochaines années sera cruciale pour identifier les réussites et les axes d'amélioration.

Cette analyse permettra à l'association de :

- **Réajuster le projet d'établissement** : l'évaluation du projet associatif servira de boussole pour réajuster le projet d'établissement dans son opérationnalité et de répondre au plus près aux besoins de bénéficiaires.
- **Élargir les Initiatives Réussies** : Les initiatives qui démontrent un impact positif significatif pourraient être étendues à un plus grand nombre de bénéficiaires.
- **Renforcer la Demande de Ressources** : Les résultats de cette évaluation fourniront des arguments solides pour justifier la demande de ressources supplémentaires auprès des partenaires financiers et des autorités de tarification et de contrôle.

Ces efforts d'évaluation et d'ajustement garantiront que l'association demeure un acteur clé dans la protection de l'enfance sur le territoire des Pyrénées-Atlantiques, en adaptant continuellement ses services pour mieux servir les enfants et les familles.